

## **BUSINESS MODEL INNOVATIE EN CONNECTED AUTOMATED TRANSPORT: EEN ECOSYSTEEM ANALYSE**

Elisah van Kempen      TNO, Sustainable Transport and Logistics Den Haag  
Rotterdam School of Management, Technology and Operations  
Management

### **Samenvatting**

Dit beknopte artikel geeft de voorlopige resultaten weer van een case studie in de transportsector. Specifiek beschouwen we de dynamiek van de technologische innovatie rondom autonoom rijden (Connected Automated Transport) en business model innovatie in een ecosysteem van verschillende actoren: truckfabrikanten (OEMs), automation providers (AUT's) en logistiek dienstverleners (LSP's). We zien dat de organisatieachtergrond (o.a. historie en opgebouwde kerncompetenties) en de waargenomen legitimiteit (in hoeverre welke rol actoren elkaar wel én niet toestaan in het ecosysteem) de onderlinge verhoudingen mede bepalen. Het businessmodel-innovatieproces is nog steeds gaande, en valt hiermee gedeeltelijk buiten de scope van dit artikel. Vooralsnog zien we geen grote of disruptieve verschuivingen ten aanzien van huidige posities en business modellen.